



AFRICA EN EL LARGO PLAZO

Rafael Gómez-Jordana Moya

Son numerosos los artículos y análisis que se están produciendo estos días en la prensa extranjera cuestionando la trayectoria del crecimiento promedio de este continente, producto muchos de ellos de las correcciones a la baja (octubre 2015) publicadas tanto por el FMI como por el Banco Mundial.

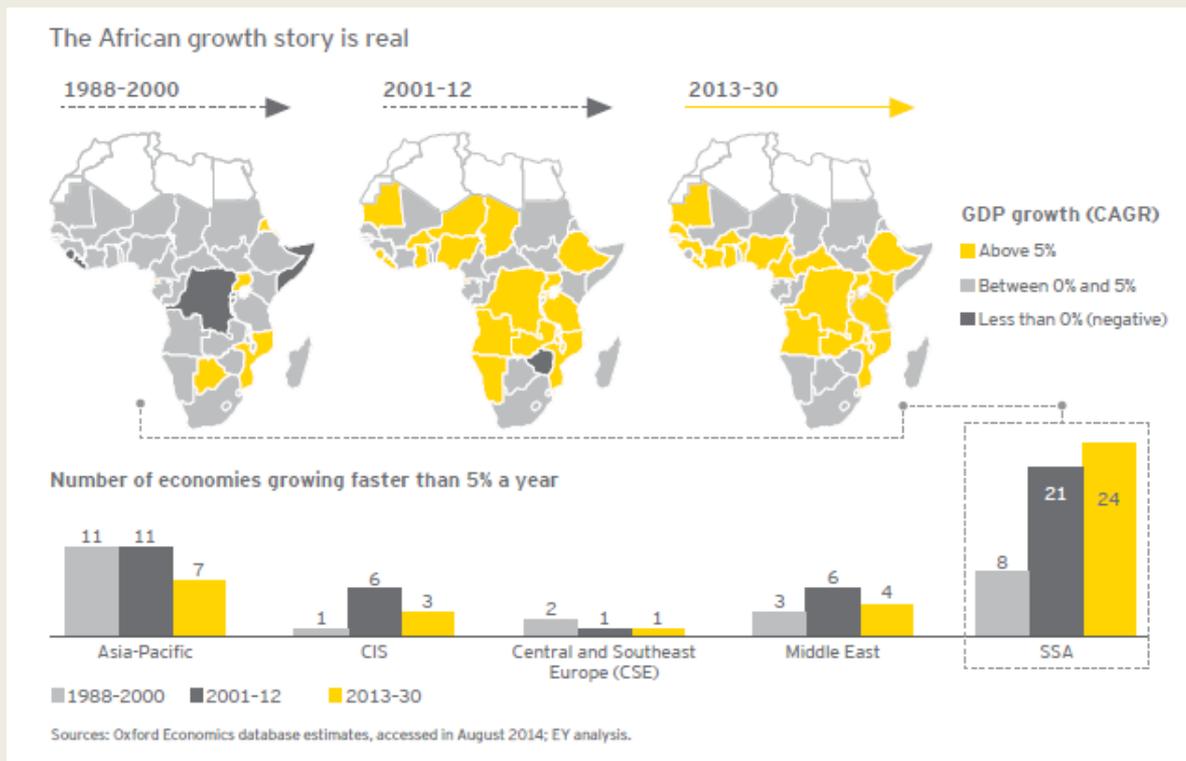
Resumen

Efectivamente el discurso de estos años sobre África hay que revisarlo, pues existen muchas voces que empiezan a cuestionar la buena trayectoria del continente.

La actividad económica en el África subsahariana se está viendo afectada en su conjunto por factores externos y domésticos . Entre los primeros y a modo de resumen, podríamos mencionar el final del súper ciclo en lo que concierne al precio de las materias primas, el descenso en el crecimiento de la economía china y sus efectos en la balanza comercial y por cuenta corriente de muchas economías africanas, y finalmente el endurecimiento de las condiciones financieras a nivel global que también tiene su repercusión en el continente. En lo que respecta a los segundos y muy importantes, podríamos destacar los continuados cuellos de botella que se producen en el suministro energético y de transporte. Existen sin embargo algunos países con una buena senda de crecimiento, y no necesariamente dotados en recursos naturales como podrían ser los casos de Costa de Marfil, Etiopía, Ruanda, y Tanzania un ejemplo más de *la diversidad de África*. Conviene sin embargo no generalizar este “deterioro” y más bien verlo como un factor de corrección que tiene su explicación en los hechos que acabo de comentar. Todos estos factores y otros que influyen en el desarrollo del continente así como algunas reflexiones sobre su futuro, se exponen en este documento...

Antes de pasar al siguiente capítulo mencionar que la *historia del crecimiento africano es real* no lo olvidemos, y ello ha sido posible gracias a la combinación de factores tanto externos como internos. Pero es un crecimiento aun de poca calidad, los africanos celebran más los potenciales que los resultados, para ello hay que insistir en la creación de empleo, la inclusividad del crecimiento y en definitiva la reducción de la pobreza.

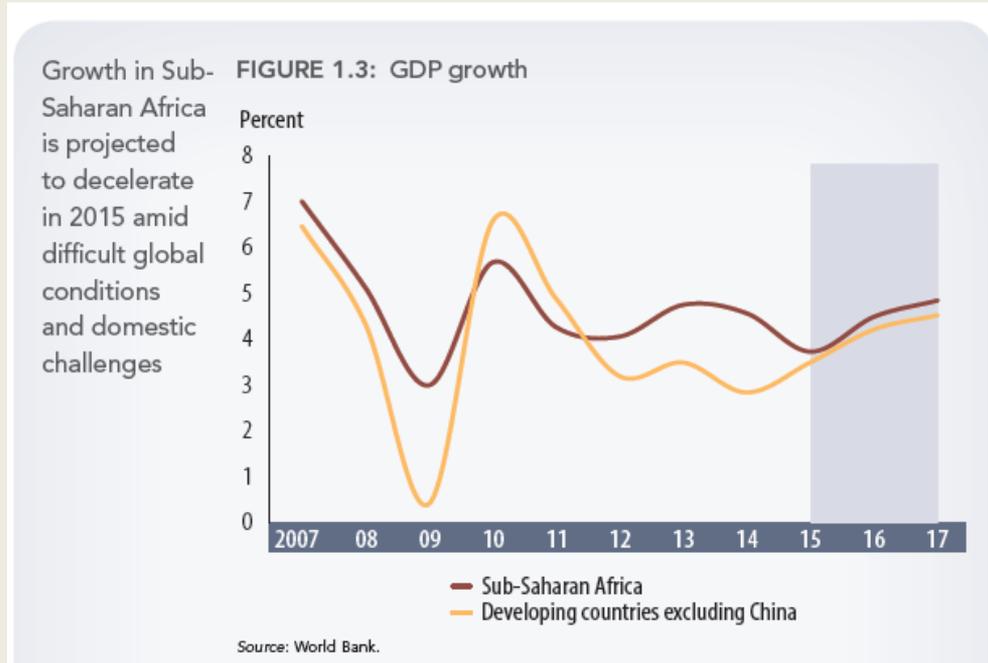
Vean el cuadro comparativo que nos facilita el *Oxford Economics database 2014*.



África esta hoy en un momento en el que estaban las economías de Asia en los años 70, así como India, México y Turquía en los años 80. África ha progresado mucho en los últimos 15 años, pero partiendo de una base relativamente baja; aún queda un largo recorrido para pensar que muchas economías africanas puedan incluirse entre mercados líderes emergentes.

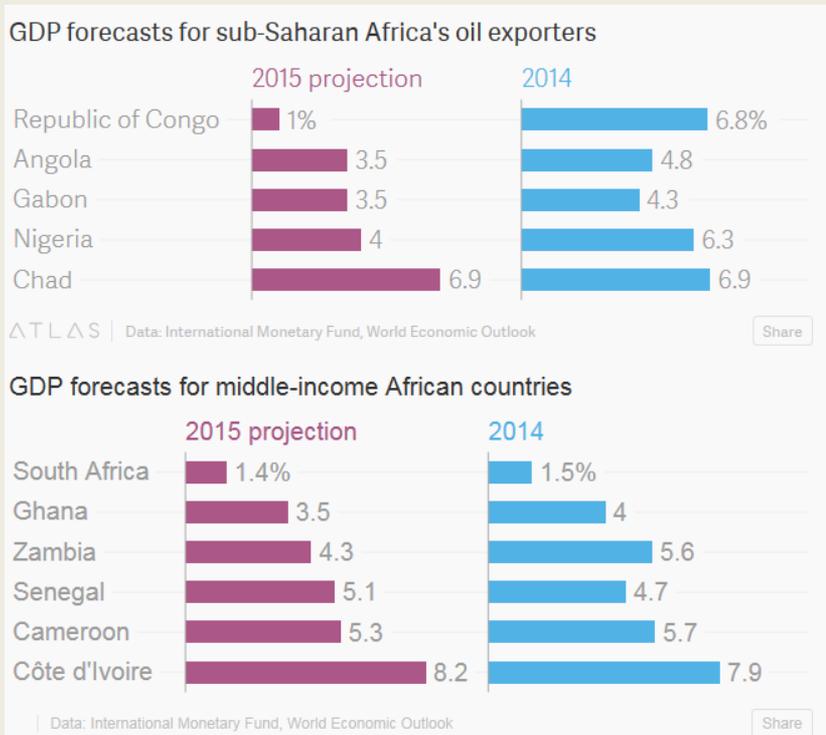
Crecimiento: Proyecciones y estadísticas 2015

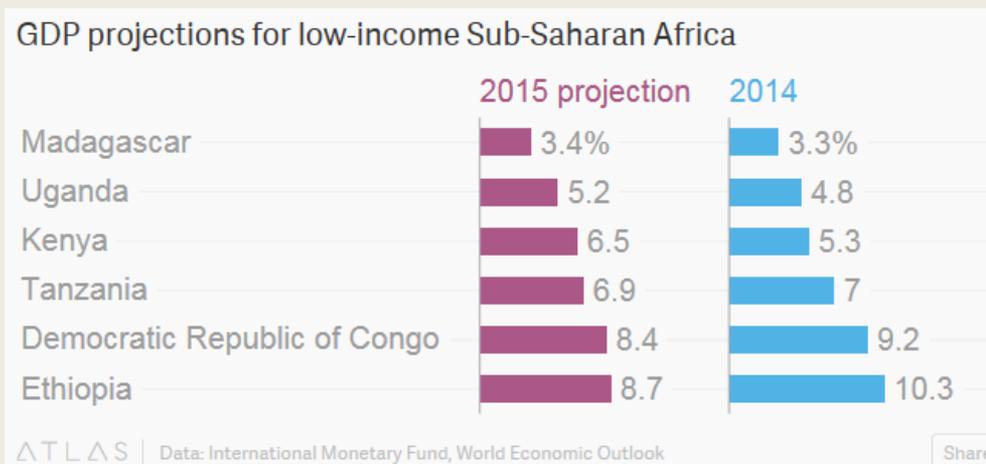
- 1. Banco Mundial** : +3,7 % en 2015 contra +4,6 % en 2014 la previsión más baja desde 2009, muy lejos de registros del 6,5% para los periodos 2003-2008 como consecuencia fundamentalmente del final del súper ciclo de las materias primas: Petróleo y minerales en general y muy especialmente cobre y hierro (*casos de Botsuana y Mauritania*).



(Africa's Pulse volume 12 October 2015 World bank)

2. Fondo Monetario Internacional:



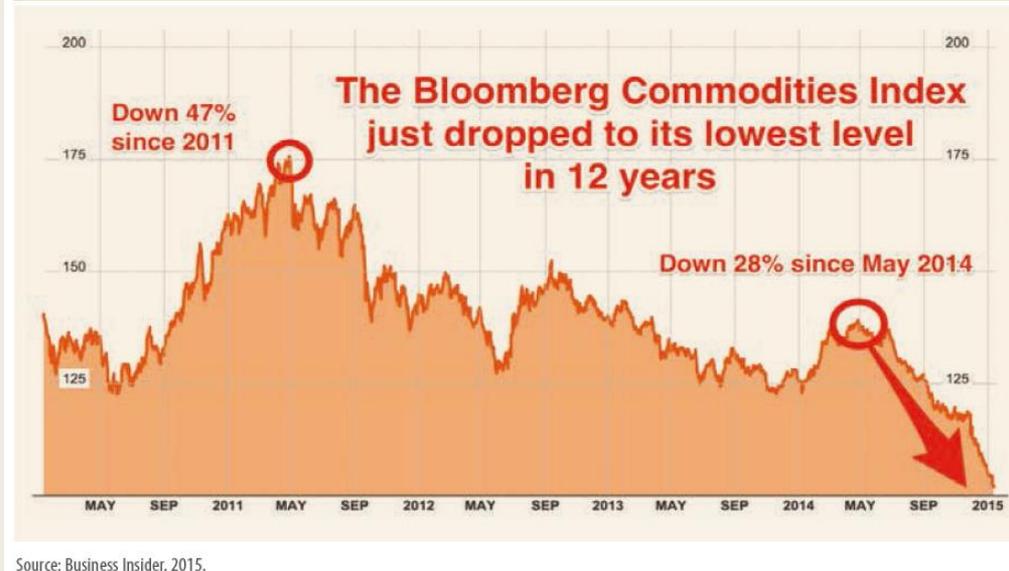


Fuente: Fondo Monetario Internacional

Principales factores causantes del desinflamiento de las economías africanas

1. *Caída del precio de las materias primas* afectando principalmente a los países exportadores de petróleo y minerales. El FMI no prevé un remonte del precio del crudo en los próximos 2 años, y sus previsiones para los metales y los productos alimenticios seguirán siendo a la baja para el mismo periodo 2015-2017. Las excepciones serían el cacao y el algodón. Los ingresos por exportación en África aumentaron unas seis veces entre 2001 y 2011 gracias a una fuerte demanda de economías emergentes como China, Brasil e India. Sin embargo, entre 2011 y 2014 debido a un fuerte descenso del precio de las materias primas, el crecimiento por habitante en el continente disminuyó a la mitad en relación con los 10 años precedentes. *(ver graficas a continuación)*

Figure 8: Global commodity prices have declined sharply, February 2013 - February 2015



Fuente: Business insider 2015

Figure 4: Most African economies are heavily dependent on primary commodity exports
(% share of primary commodities in exports; latest available year)



Source: World Bank data; see <http://data.worldbank.org/data-catalog/world-development-indicators>

(Fuente: Banco Mundial: economías africanas dependientes de la exportación de materias primas: porcentajes.)

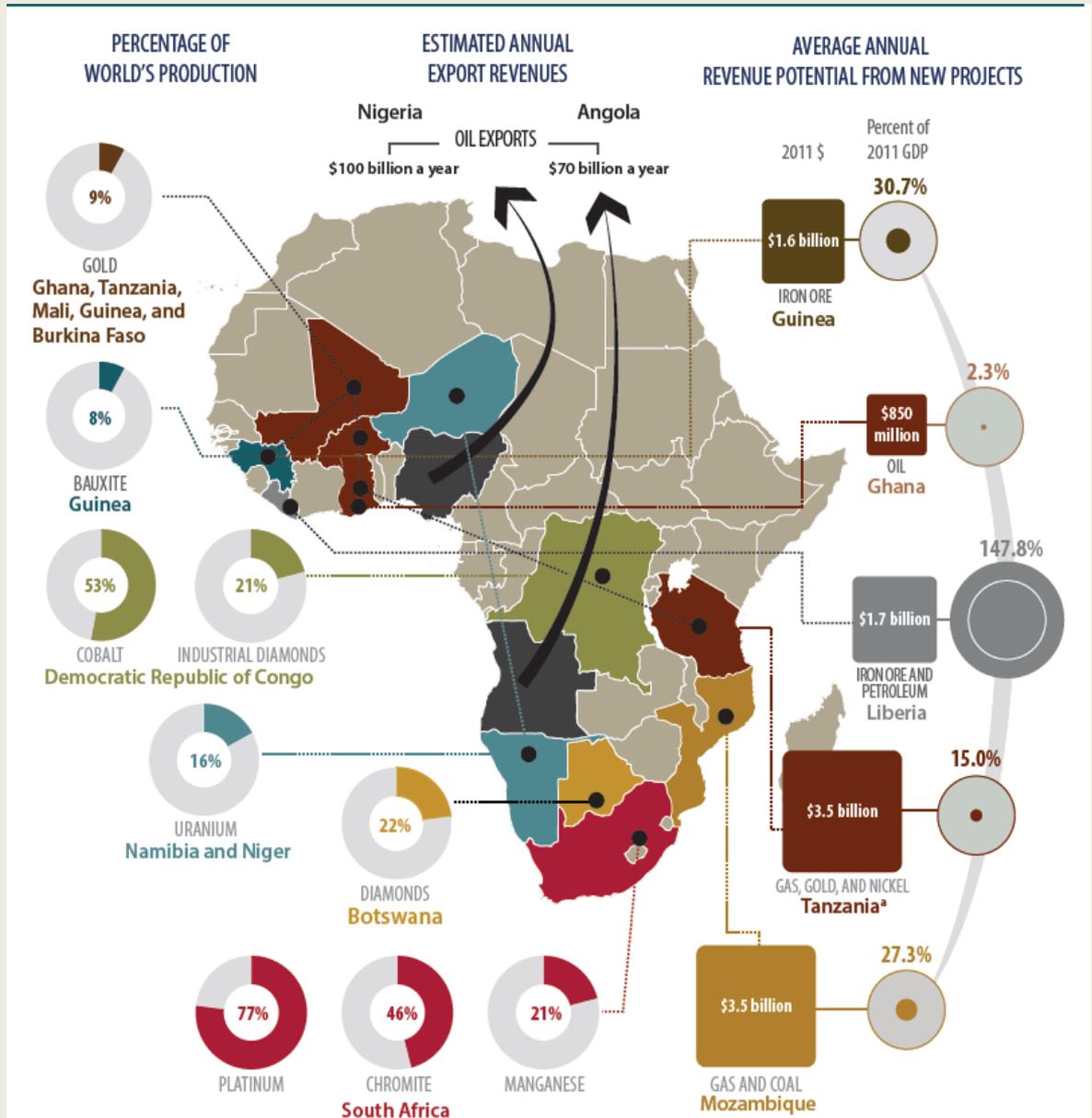
Table A2: Principal commodity exports and their share in total exports – SSA countries, 2012

| Country | Principal export | | | Share of export | | | Principal commodity as a % of total exports |
|---------------|------------------|-------------------|------------|-----------------|----|----|---|
| | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | |
| Algeria | Petroleum | Natural gas | – | 60 | 30 | – | 99 |
| Angola | Petroleum | Pears | – | 98 | 1 | – | 99 |
| Botswana | Diamond | Nickel ores | Meats | 75 | 14 | 4 | 93 |
| Burkina Faso | Cotton | Gold | Oil seeds | 44 | 35 | 9 | 88 |
| Burundi | Coffee | Tea and mate | Gold | 61 | 12 | 10 | 83 |
| Cameroon | Petroleum | Cocoa | – | 53 | 16 | – | 69 |
| Chad | Petroleum | Cotton | – | 97 | 2 | – | 99 |
| Congo, Rep. | Petroleum | Forestry products | – | 84 | 4 | – | 88 |
| Côte d'Ivoire | Cocoa | Petroleum | – | 39 | 32 | – | 71 |
| Ethiopia | Coffee | Vegetables | Oil seeds | 30 | 19 | 18 | 67 |
| Gabon | Petroleum | Forestry product | Ores | 77 | 12 | 8 | 97 |
| Ghana | Cocoa | Gold | Ores | 49 | 14 | 10 | 73 |
| Guinea | Aluminium | Petroleum | Gold | 51 | 17 | 10 | 78 |
| Kenya | Tea | Crude vegetables | Vegetables | 27 | 21 | 9 | 57 |
| Libya | Petroleum | Natural gas | – | 89 | 8 | – | 97 |
| Malawi | Tobacco | Tea | Sugar | 65 | 8 | 7 | 80 |
| Mali | Gold | Cotton | Animals | 59 | 30 | 4 | 93 |
| Mauritania | Iron ores | Fishery products | Petroleum | 45 | 26 | 13 | 84 |
| Nigeria | Petroleum | Natural gas | – | 89 | 5 | – | 94 |
| South Africa | Platinum | Coal | Iron ores | 21 | 13 | 11 | 45 |
| Uganda | Coffee | Fishery | Tobacco | 30 | 13 | 17 | 60 |
| Zambia | Copper | Ores | – | 85 | 2 | – | 87 |

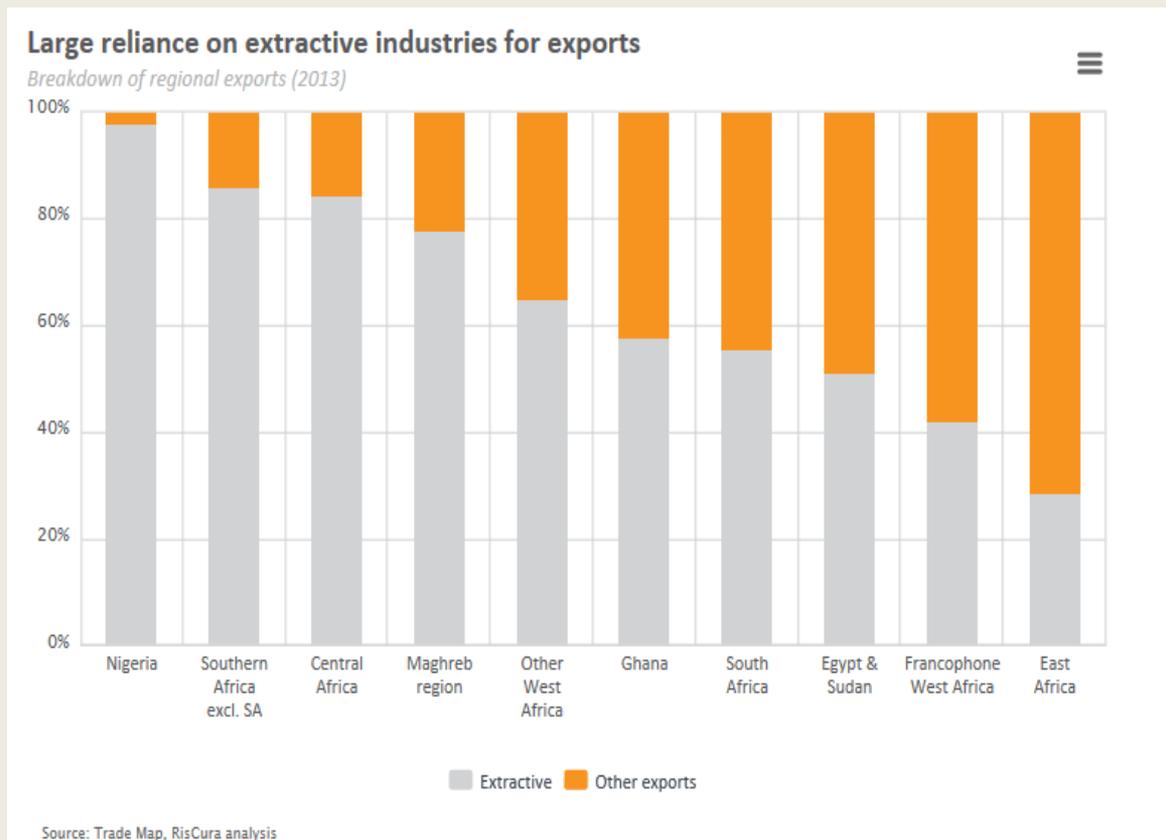
(Fuente: UNCTAD2012) Principal producto de exportación y cuota en países de ASS.

Podríamos concluir diciendo que si los países no ahorran, y no gestionan sus ingresos de una manera adecuada durante periodos de expansión, tendrán poca capacidad de reacción cuando bajen los precios de las materias primas y no les quedara otra que la austeridad y por lo tanto ello supondrá un freno al crecimiento.

Receta: Diversificar para minimizar los riesgos. No olvidemos que los productos de base representan más de un 60% de las exportaciones de mercancías en unos 28 países africanos según informe del PNUD *(Programa de naciones unidas para el desarrollo)*.



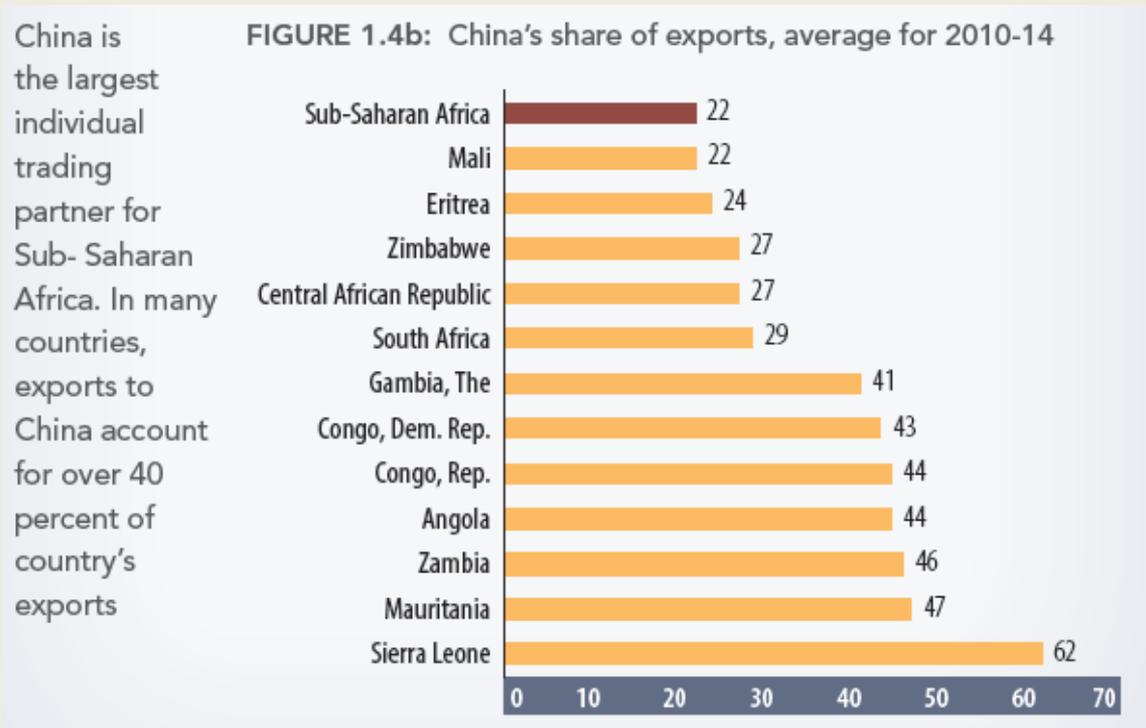
Reservas naturales e ingresos en África por materias primas (oro, bauxita, diamantes, platino, manganeso, gas y carbón, petróleo etc.) y país. (Fuente: African progress panel 2013.)



*Grafico dependencia de las industria extractivas en las exportaciones
(Fuente: Trade map Riscura análisis 2014)*

2. *Condiciones de financiación* menos favorables (atención a este apartado): Muchos gobiernos africanos *no han constituido* las necesarias reservas en divisas, prefiriendo endeudarse en los distintos mercados cuando los tipos eran bajos.

3. *Freno en la demanda por parte de **China*** (principal socio comercial individual de África Subsahariana con un intercambio comercial de USD\$ 200 billones en 2014) de minerales, metales y crudo. China engulle literalmente la mitad del consumo mundial de aluminio, cobre y carbón. China además tiende hoy a redirigir su economía hacia un mayor consumo interno y menos hacia la inversión, construcción y exportación de manufacturas.



(Fuente: World Trade Integrated solutions (WITS) database % de exportación)

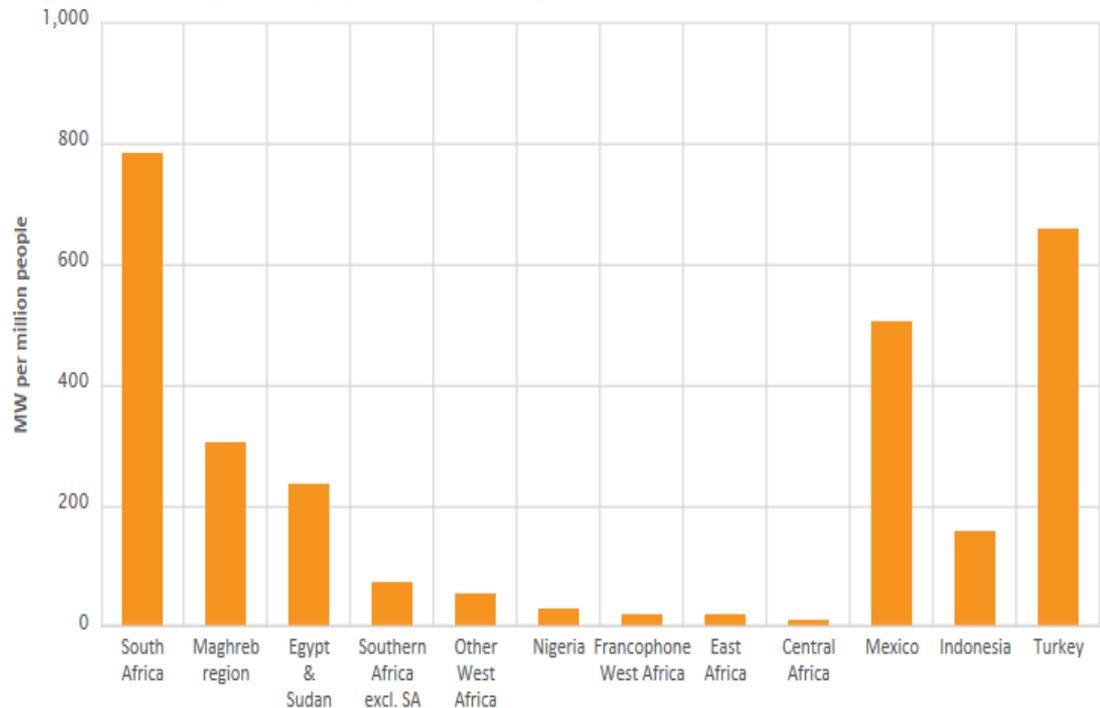
4. *Fuertes ajustes fiscales*
5. *Escasa diversificación* de las economías sobre todo en aquellos países rentistas del petróleo, cobre, café, oro y metales en general.
6. *Escasa producción agrícola* y escaso valor añadido a la exportación de sus productos
7. *Escasez de ahorro* en estos últimos años de crecimiento en determinados países africanos

8. *Déficit energético* generalizado en el continente : principalmente suministro eléctrico y de transporte.

Africa's energy infrastructure

Significant energy infrastructure needed in Nigeria and East Africa

Energy production (MW) per million people (latest available information)



Source: CIA World Factbook, IMF WEO October 2014, RisCura analysis

Infraestructura energética en África 2014

(Fuente: CIA World Facebook IMF Riscura análisis)

9. *Reajustes presupuestarios* importantes principalmente debido a la bajada de los precios de las materias primas y ...
10. *Depreciación de algunas monedas* frente al Dólar USD\$ (*cedi* en Gana, *rand* en Sudáfrica, *Kwanza* en Angola, *Schilling* en Uganda y *kwacha* en

Zambia). No olvidemos que la mayoría de los precios de las mercancías (*commodities*) están cifrados en \$USD.

Algunas reflexiones

¿Nos pillan realmente de sorpresa estas revisiones a la baja en el crecimiento de las economías africanas?

¿Pensábamos acaso que la renta del petróleo y minerales era eterna desconociendo lo cíclico que es el mercado de materias primas?

*¿No será que se han producido crecimientos ciertamente **descontrolados** en estos últimos 10 años en África, concretamente en aquellos países productores de petróleo y minerales?*

*¿Este **crecimiento**, ha sido síntoma de **desarrollo** a lo largo del continente?*

*¿Se han hecho las necesarias **reformas estructurales** de la economía aprovechando este periodo tan prolongado de crecimiento?*

*¿Se está produciendo un **crecimiento inclusivo**?*

Todas estas preguntas y otras mas no son nuevas, muchos analistas las han denunciado en estos años pero otros las han olvidado.

Nos hemos ya olvidado del afro-pesimismo de los años 90,(esta ya no es la lectura) pero ¿hemos pecado de Afro-optimismo? o hay que asumir lo que es África; *un mosaico de países con recursos y conductas desiguales* y empezar a darnos cuenta que el termino más adecuado para el continente es el de **Afro-realismo** es decir adoptar una mirada honesta con el continente, ser conscientes de su pasado y del entorno global en el que está inmerso así como de los enormes retos que tiene por delante.

Lecciones aprendidas, oportunidades, y necesarias reformas

AFRICA es una gran asignatura. Es compleja, quizás nunca lo haya sido tanto como hasta ahora en plena metamorfosis. África está mutando desde hace años, por lo tanto aun en un *escenario de transito* como es el actual, no podemos pretender desconocer lo bueno que está ocurriendo en este continente y simplificar hechos y situaciones generalizando con una visión

excesivamente simplista, muy común todavía en nuestro entorno tendente a generalizar que lo que ocurre de negativo en un país es atribuible al resto de países del continente. **Seguimos olvidándonos que África son 54 países.**

Es cierto África tiene aún credenciales frágiles y muchas asignaturas pendientes no olvidemos su pasado reciente; sus porosas fronteras diseñadas en distintas capitales europeas, su descolonización, su independencia imperfecta, su pasado de endeudamiento.. no nos olvidemos que la historia de África desde su colonización hasta nuestros días ha sido muy convulsiva, muy corta en términos de aprendizaje, *África ha sido objeto de la conquista económico empresarial de occidente con todos sus aciertos y errores.* El África de hoy no ha transformado aun adecuadamente su economía, su crecimiento es imperfecto e inclusivamente débil (aunque las mediciones de la pobreza en África no son del todo perfectas, *no olvidemos que según el Banco Mundial aproximadamente un 43% de la población vive en la extrema pobreza con una renta de menos de \$USD 2 al día. La tasa de extrema pobreza de África descendió del 56 % en 1990 al 43 % en 2012. Sin embargo, debido al aumento de la población, se estima que 63 millones de personas más que en 1990, viven en esa situación en la región*). África sin embargo ha hecho reformas y algunas de enorme calado, pero también tiene reformas pendientes no hay que desconocerlo.

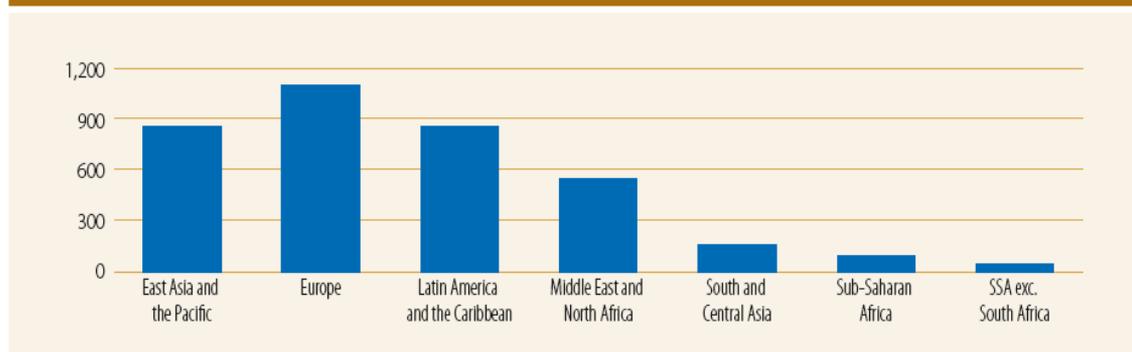
Quiero destacar brevemente algunos aspectos necesarios para el desarrollo del continente, algunas reformas importantes en el horizonte, y también ejemplarizar lo que algunos países africanos están llevando a cabo.

El desarrollo futuro de África requerirá a mi modo de ver un esfuerzo *como mínimo* en tres direcciones:

1. **Industrializarse** y alejarse de la dependencia de las materias primas por lo tanto diversificar sus economías.
2. Participar mucho más **en las cadenas globales de valor**. Solo el 3% del volumen mundial de exportaciones provienen de África y *el 50% de las exportaciones africanas se procesan fuera del continente* por lo tanto *dejan de percibir ese valor añadido suplementario* (exportación de materias primas no transformadas). Sabemos que un porcentaje de las cifras de exportación mundiales de bienes y servicios son aportados por terceros países (caso de

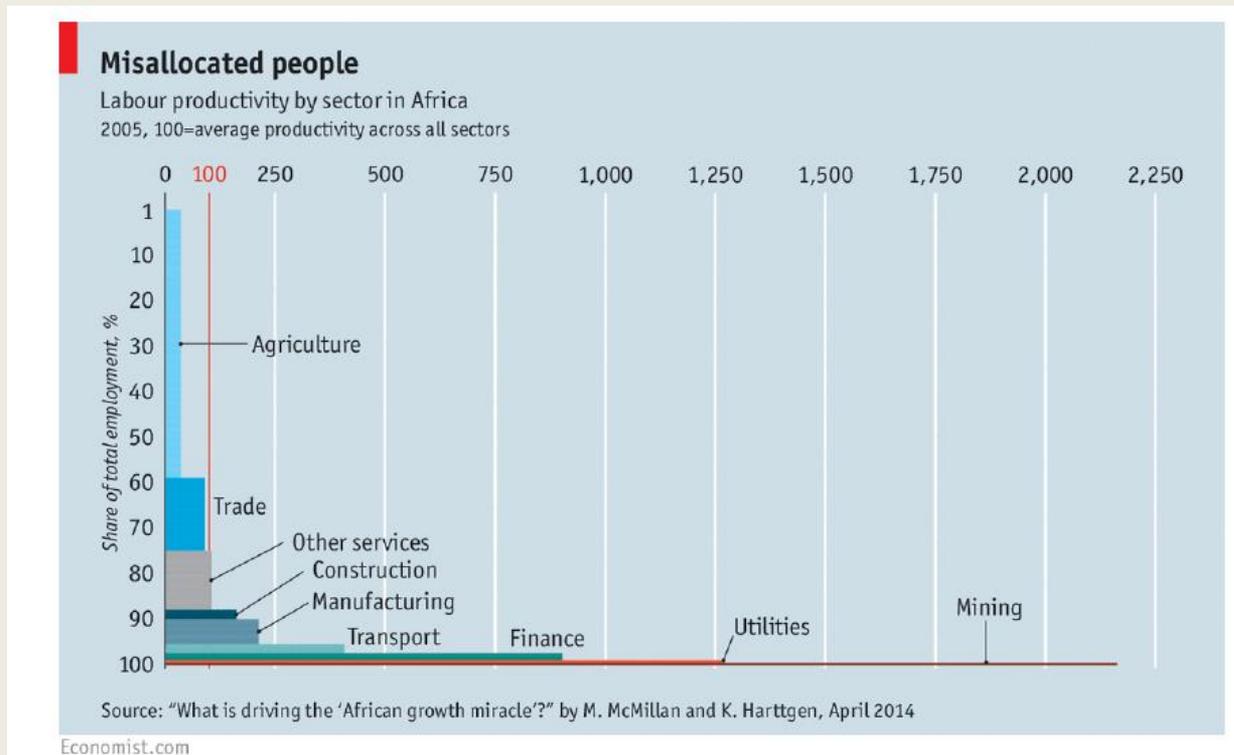
numerosos países africanos) para luego ser exportados y que por lo tanto son objeto de un doble computo en el comercio mundial. África se empobrece en términos absolutos en este sentido, y la tendencia debe cambiar a un mayor procesamiento de las exportaciones dentro de sus respectivos países. Una cadena de valor significa en definitiva una sucesión de varias etapas en las que una compañía ofrece un producto o un servicio desde su concepción hasta su final entrega al consumidor. Las cadenas globales de valor ofrecen nuevas oportunidades para la transformación estructural de África. Así pues África debe dejar progresivamente de constituirse como una fuente de materias primas para muchas cadenas globales de valor y crear sus propias marcas “*made in Africa*”.

Figure 5: Manufacturing value added per capita is extremely low in SSA, 2011
(at constant 2005 prices)



Source: UNCTAD (2015) unctadSTAT; see http://unctadstat.unctad.org/wds/ReportFolders/reportFolders.aspx?sRF_ActivePath=p,15912&sRF_Expanded=,p,15912 and UNIDO online

(Fuente UNCTAD valor añadido en la manufacturación per capita en ASS)



Fuente: *the economist* 2014

- Promover **un mayor y mejor urbanismo** (*hay mucha ciudad africana que se ha desarrollado y crecido sin planificación, producto seguramente de una economía informal, lo que ha provocado en muchos casos un declive de los servicios públicos, aumento de alojamientos miserables y de la pobreza*). África además es el continente menos urbanizado con una tasa del 35%. Hay solamente según algunas fuentes, 8 países urbanizados por encima del 50%; la densidad media de población es de 87 personas por Km² entre las más bajas del mundo.



Zebra roam in the Nairobi National Park, with the city's skyline behind it. Image: Peter Macdiarmid/Getty.

Algunos países africanos tienen **la oportunidad** ahora de reflexionar sobre su modelo de crecimiento y me refiero principalmente a los que más recursos naturales poseen. Aquellos que han vivido de las rentas del petróleo (Angola, Nigeria, Gabón, República del Congo, Chad,..) y que hoy son vulnerables al no ser dueños de sus riquezas y depender de factores externos. Estos países tienen la oportunidad de **relanzar sus reformas** con el fin de modernizar sus economías y de diversificar sus fuentes de riqueza *que las tienen..* y esto es un aviso para aquellos otros países africanos que tiene previsiones de crecimiento basadas en recientes descubrimientos de gas y crudo.

Algunas necesarias reformas en el horizonte

Reformas en el sector agrícola..

La agricultura africana **necesita industrializarse** y dotarse de una mejor tecnología hay que aprovechar que es el sector que más fuerza de trabajo emplea en el continente. África como menciona *Akinwumi Adesina* actual presidente del BAFD “*debe autoalimentarse pues es inconcebible que un continente con tanta tierra arable, agua, una enorme diversidad de fuentes agro-ecológicas y un clima favorable sea importador neto de productos alimenticios*”. África debe entender la agricultura -además de la necesaria financiación del sector- como una empresa y participar mucho más de las cadenas de valor, desde el campo a la mesa. La agricultura es claramente un conductor fundamental para el crecimiento del continente pues hoy genera un tercio del PIB en África subsahariana.

Reformas en el sector energético.. **hay que iluminar África** en ello coinciden todos los análisis.

Las carencias energéticas influyen muy negativamente en el crecimiento africano (un 2% del PIB en algunos países africanos) lo que provoca que una treintena de países africanos se enfrente regularmente a enormes penurias de electricidad. Solo el 39% de la población africana tiene acceso a algún tipo de electricidad comparada con el 70%-90% en otras partes del mundo.

Que habría que hacer:

- Reforzar la planificación sectorial y poner de acuerdo a operadores públicos y privados

- Renovar el compromiso en favor de una reforma de las propias empresas públicas y la gestión de sus servicios de energía pues facilitaría el acceso a la financiación.
- Acelerar la electrificación urbana y rural lo que requiere una importante inversión en recursos financieros concesionales y privados. El Banco Africano de Desarrollo tiene previsto lanzar *un nuevo pacto para la energía en África*.
- Se precisan de políticas más coherentes de programas plurianuales en lugar de ir proyecto a proyecto.

Reformas por supuesto **en educación** no nos olvidemos que África es hoy el continente más joven.

El futuro del continente está en manos de su juventud recordemos que el 60% de su población se encuentra entre los 15 y los 24 años, y según algunas estimaciones más de la mitad de los mismos están desempleados o inactivos. Esto es un peligro latente que puede originar revueltas y numerosos conflictos sociales-no nos olvidemos de lo que ocurrió en los países MENA (Oriente Medio y Norte de África) con las revueltas árabes-. Por lo tanto hay que invertir mucho en ello para desarrollar las capacidades de los jóvenes para que puedan tener acceso al empleo y a ser posible a un empleo formal.

Y qué decir de las necesarias infraestructuras para el **transporte** dadas las especiales condiciones geográficas y de proximidad del continente y de su especial repercusión en los flujos comerciales.

Geografía, comercio e infraestructuras están estrechamente relacionados cuando hablamos del transporte en África y sus consecuencias en la productividad. Ello se ve reflejado en altos costes de transporte, ausencia de corredores de tránsito, o corredores de tránsito poco viables. Factores geográficos adversos, debidos a las enormes distancias entre mercados y el tránsito de mercancías por diversas fronteras, con enormes retrasos en cada una de ellas (principalmente entre los países interiores del continente y de aquellos hacia la costa). La animación de las fronteras africanas se nutre de los intercambios de productos de base, el tráfico más o menos lícito y los flujos fraudulentos así como el contrabando institucionalizado. Todo un mundo

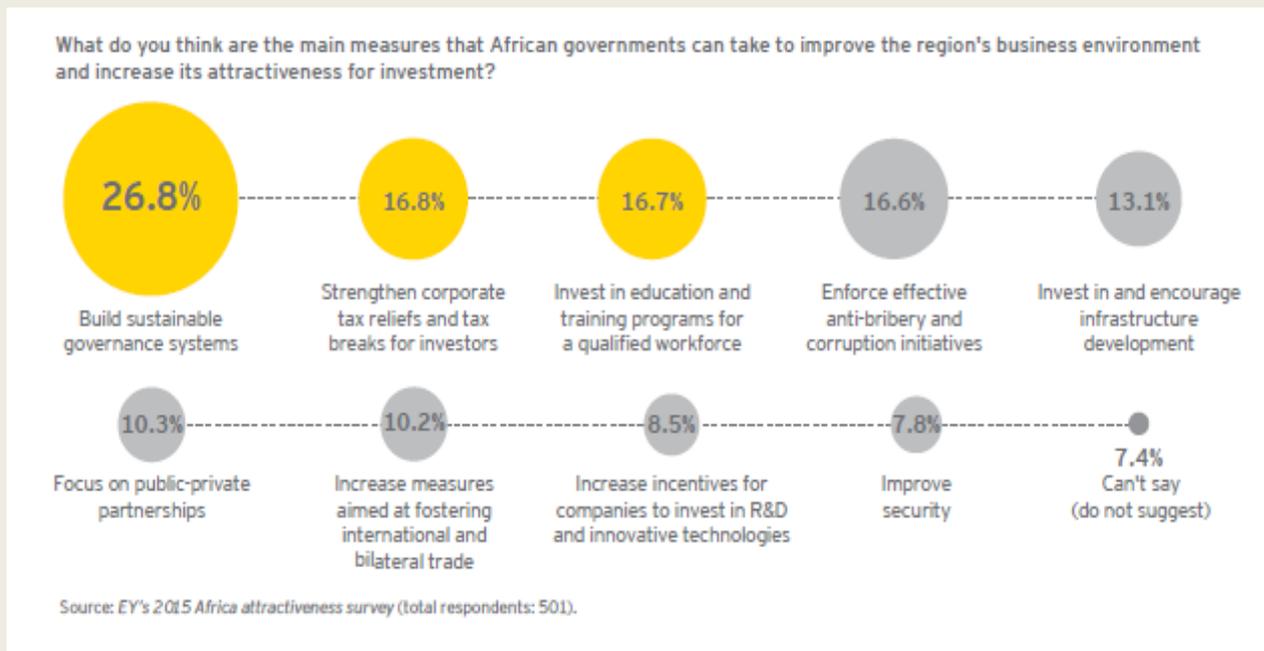
vive de estas asimetrías fronterizas (comerciantes, transportistas, aduaneros, y militares) y decenas de millones de habitantes viven sobre esas fronteras . A esto hay que añadir que actualmente el transporte regional y continental en África (ferrocarril-carretera-aéreo) es aun deficiente en términos de cantidad, calidad de las infraestructuras, del nivel de servicios así como en términos de inversión y mantenimiento. En general podemos decir que no está contribuyendo como catalizador necesario para la integración del continente y como facilitador del comercio.

Se precisa pues de mayores reformas y esfuerzos de *integración regional, reformas legales y regulatorias*, mejores y mayores compromisos de la administración y de las instituciones en general y una *mayor dotación de infraestructuras* que permitan a los países interiores desarrollar servicios multimodales de conexión.

“Transport costs on the African continent are among the highest in the world, both for passenger travel and movement of freight. For African countries, it’s often easier and cheaper to trade with the rest of the world than with each other. The challenge in the transport sector is also social, as 40% of Africa’s population lives more than two kilometers from an all-season road.”

(African development bank AfDB Transport Forum 2015: Sustainable Transport for an Integrated Africa 09 11 2015)

Una encuesta llevada a cabo por **Ernest Young (EY)** en su documento *África 2015 making choices* revela e incluye además de las mencionadas, algunas otras medidas que los gobiernos africanos debieran de tomar para mejorar el entorno de los negocios, e incrementar la inversión (ver cuadro)

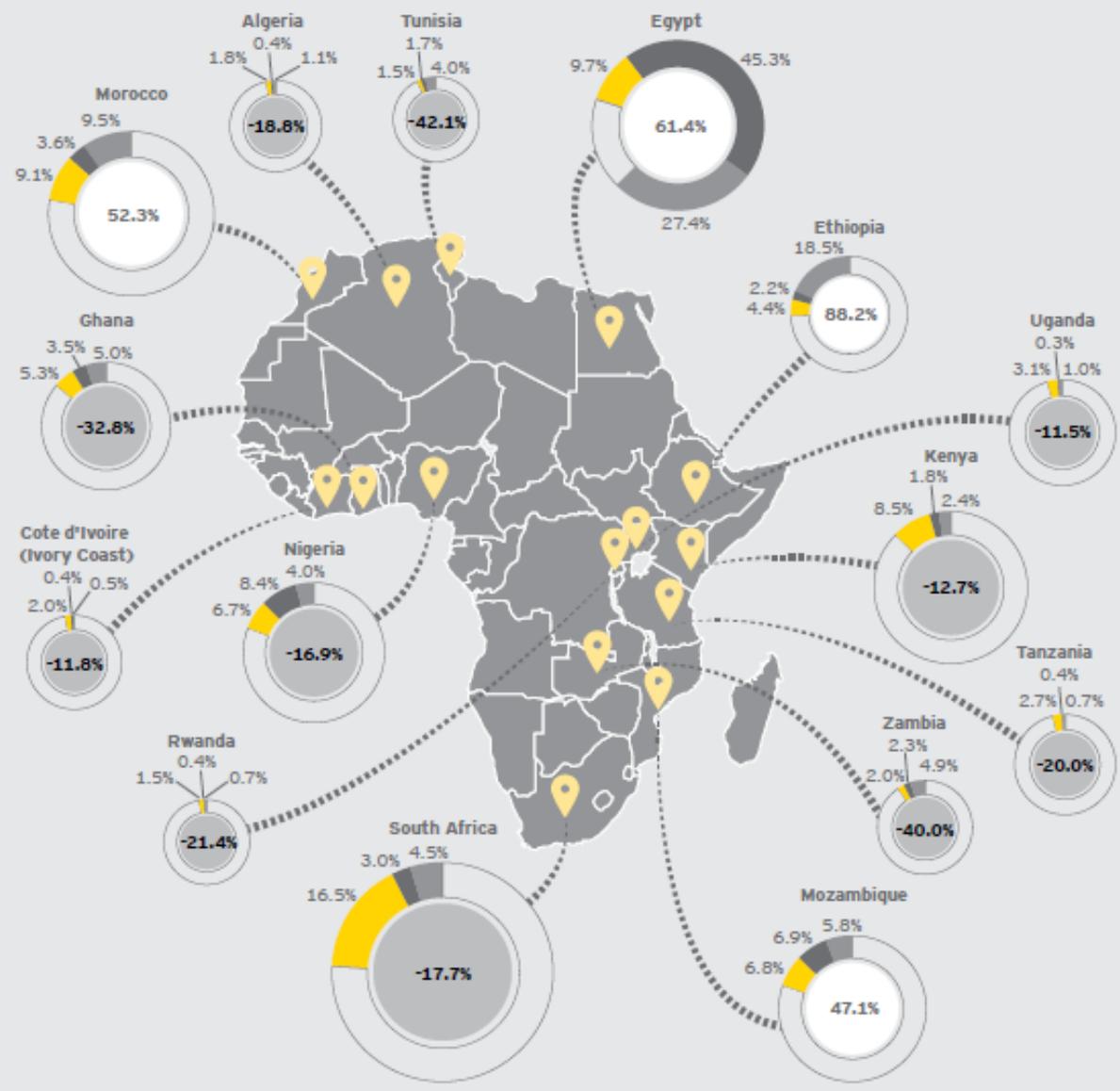


Pasemos a comentar lo que concierne a **Inversión Extranjera Directa** y a **aquellos países con mejor comportamiento económico**

Dejando de lado África del Norte en términos de entrada de capitales y empleo siendo claramente Egipto y Marruecos como ejemplos más destacables, desde 2007 el número de Inversiones extranjeras directas en ASS (África subsahariana) ha crecido a un CAGR anual del 15.0%. Un ejemplo de ello puede ser la emisión de bonos soberanos por parte de Costa de Marfil, Kenia, y Senegal. Como países más destacables en proyectos de IED (Inversión extranjera directa) están **Sudáfrica** destacándose sobre el resto. **Kenia**, así como **Uganda, Tanzania, y Ruanda** en África oriental. **Nigeria** atrajo 40 proyectos de IED en 2014 y destacamos **Ghana** aunque con algunas reservas por parte de inversores sudafricanos, de Reino Unido y Nigeria. Hay que destacar como destinos de IED emergente a Mozambique y Etiopia.

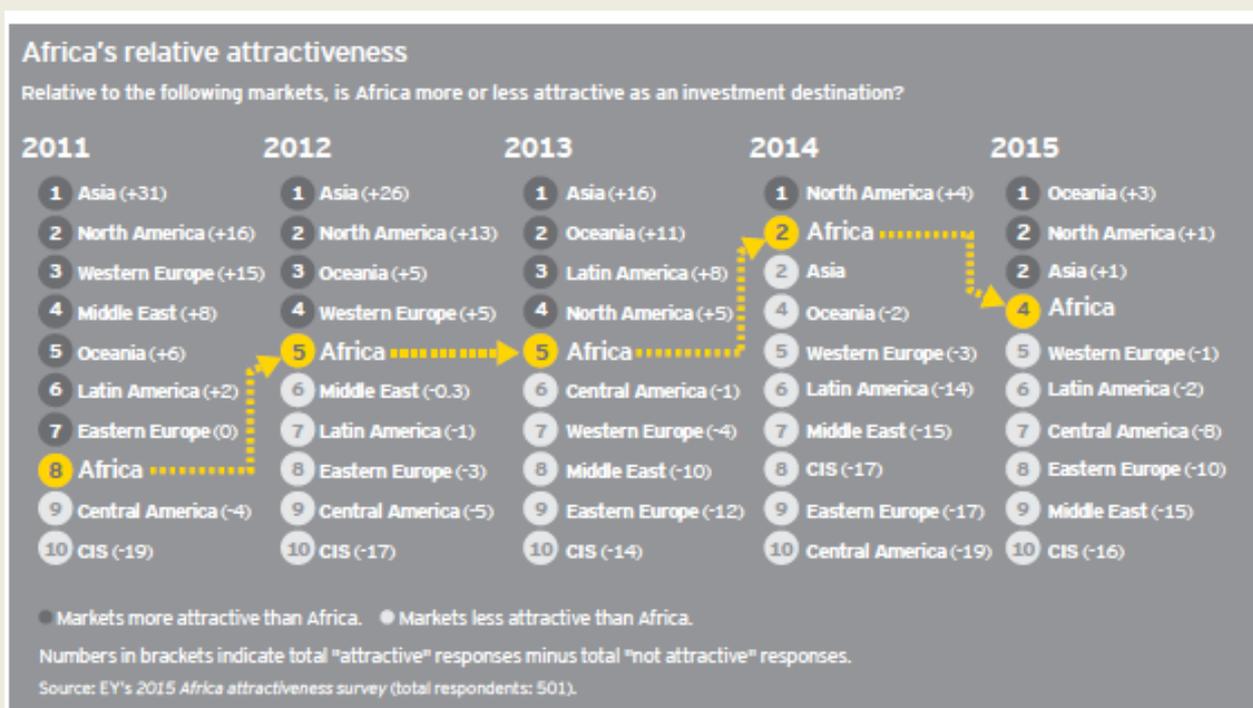
Ver mapa a continuación de países africanos por número de proyectos

Top 15 countries by FDI projects (2014)



■ Bubble size indicates share of projects (%)
 ■ Share of capital (%)
 ● % increase in FDI projects (2014 vs. 2013)
■ Share of jobs created by FDI (%)
 ● % decrease in FDI projects (2014 vs. 2013)

Source: fdi Markets, February 2015.



(Fuente: EY's 2015 Africa attractiveness survey total respondents:501)
Encuesta de EY a numerosos empresarios con operaciones y proyectos en África sobre lo atractivo del continente para los negocios.

Inversión en Capital

Lo cierto es que después de un año 2013 marcado por la dominación de los recursos naturales, 2014 ha sido testigo de un importante retroceso en este sector y así se puede constatar en las principales operaciones de inversión de capital, bolsa, fusiones y adquisiciones en el continente.

Petróleo, gas, y minerales no han representado en 2014 más de un 5,2% (contra 41% en 2013) del valor total de las 50 primeras operaciones de *inversión en capital*. Un poco menos de un 20% (contra 30% en 2013) en las operaciones sobre *los mercados financieros* y 34,5% (contra 58%) en las concernientes a *fusiones y adquisiciones*. ¿Qué sector ha reinado en 2014? : **Las infraestructuras de telecomunicación** (un 49,84%). Este sector inexistente hace 10 años se ha convertido en el preferido de los financieros y ejemplos se dan de cuantiosas inversiones en el capital de algunas compañías como IHS, Helios Towers Africa, Eaton Towers por parte de inversores americanos, franceses, IFC etc. (fuente: African Securities exchanges association).

(Principales países receptores de IED por inversión en capital...)

| Country | 2014 (\$bn) | % Change | % Market Share |
|---------------------|-------------|----------|----------------|
| Egypt | 17.9 | 521% | 21% |
| Angola | 16.1 | 3178% | 19% |
| Nigeria | 10.7 | 85% | 12% |
| Mozambique | 8.8 | 43% | 10% |
| Morocco | 4.6 | 83% | 5% |
| Ghana | 4.4 | 70% | 5% |
| South Africa | 3.8 | -31% | 4% |
| Zambia | 3.0 | 199% | 3% |
| Ethiopia | 2.8 | -39% | 3% |
| Kenya | 2.2 | -37% | 3% |
| Other | 12.4 | -30% | 14% |

Source: **FDI** Markets
*includes estimates

Según *FDI Markets (FDI Intelligence)* en su informe de 2015 los países del cuadro han sido los principales receptores de IED por inversión en capital en África.

Podríamos mostrar diferentes clasificaciones por distintos conceptos como número de proyectos, principales países inversores, sectores etc. Lo importante es observar que para la transformación estructural del continente, es determinante que las IED contribuyan a la integración regional y a un desarrollo sostenible. El crecimiento de África como mencione al principio de este informe, no ha sido suficiente en términos de productividad y creación de empleo y las tasas de pobreza lamentablemente son aun enormes.

Países con mejores índices de comportamiento

Respecto de este apartado hay varias clasificaciones al respecto publicadas por distintas fuentes, tanto por países, como por conceptos las más significativas son : *World Economic Forum, Doing business report, World bank ranking etc.*

Yo me centraría en futuros modelos económicos que algunos países africanos están llevando a cabo *que aunque todavía imperfectos*, pueden ser una posible referencia a seguir. Hay varios modelos como los de *Kenia, Mauricio, Tanzania* etc. Yo he elegido a título de ejemplo los modelos de :

Etiopia, Ruanda, y Botsuana.

ETIOPIA

datos resumen...



Etiopía, oficialmente la República Democrática Federal de Etiopía, antiguamente conocida como Abisinia o Alta Etiopía, es un país situado en el Cuerno de África. Es el segundo país más poblado de África después de Nigeria población : 99,465,819 . Crecimiento anual 9,6% en 2015 (banco Mundial)

En los años 80 y 90 el crecimiento de este país se vio severamente afectado por una economía en exceso centralizada, que desanimó considerablemente al sector privado, y una prolongada guerra civil. Pero su crecimiento ha sido impresionante desde el año 2000, y ello debido a una iniciativa gubernamental tendente a *la transformación de su economía*, a un cambio de filosofía promoviendo la incursión del sector privado en la economía, así como a una rápida expansión de la inversión pública que a su vez atrajo la inversión extranjera directa y el flujo de capitales, sin olvidarnos del apoyo y promoción de la agricultura así como de las exportaciones. Con el fin de acelerar el proceso de transformación económica, Etiopía estableció un programa quinquenal de crecimiento y transformación entre los años 2000-2015, incluyendo como uno de sus pilares *un programa de servicio civil de reformas*. Este programa establecía mecanismos para maximizar los beneficios de la ayuda externa en las áreas de agricultura, seguridad alimentaria, servicios sociales (educación, salud) e infraestructuras

(carreteras, agua, energía) . Por otro lado y con el fin de mejorar la recaudación fiscal (un grave problema en África) aumento los impuestos desde un 8% del PIB en 2010 a un 16% en 2015 con el propósito de mejorar en la gestión y administración de los mismo, especialmente en información, recaudación, y auditoria. Etiopia tiene la capacidad de procesar los recursos que posee dado que tiene una ventaja comparativa, y gradualmente escalarlos a productos con un alto valor añadido incrementando su participación en las zonas especiales de comercio, y en acuerdos de comercio preferenciales como el mercado común para el este y sur de África conocido como COMESA.

Los productos mas representativos que puede ser objeto de transformacion y darles un mayor valor añadido serian: Café, flores, cuero y derivados del cuero, textiles, metales, productos farmaceuticos, etc.

Ruanda

datos resumen..



Ruanda, cuyo nombre oficial es República de Ruanda, es un país de África Central sin salida al mar o Estado sin litoral. Limita con Uganda, Burundi, la República Democrática del Congo y Tanzania.

Capital: Kigali Presidente: Paul Kagame

Población: 11,341.000 millones (2014) Banco Mundial crecimiento anual 2014 7%

Ruanda recibió mucha ayuda tras la guerra que finalizó en 1994, lo que le permitió recuperar parte de la renta perdida por los conflictos de principios de los 90. Ruanda es un caso de estudio de éxito en la reconstrucción postconflicto del país. Este país ha hecho enormes esfuerzos desde 2005 en la mejora del entorno de los negocios, la inversión privada ha aumentado desde

la introducción de un nuevo código impositivo y la implementación de reformas en el entorno de los negocios. Las exportaciones han crecido así como *la diversificación de las mismas* en áreas estratégicas para el gobierno. Como reflejo de estos cambios el país ha escalado desde la última posición al puesto 18 en 2010 en *el índice de transformación económica*. Ruanda ha subido al puesto 62 en el *Global competitiveness index 2014* detrás de Sudáfrica y Mauricio en África subsahariana. Ruanda también ha mejorado su posición en el *World bank Doing Business index* desde el puesto 67 en 2010 al 62 en 2014. Ruanda además ha hecho enormes progresos en la rehabilitación y estabilización de su economía. La visión del gobierno a 2020 es la de construir una economía basada en el conocimiento y ser un país líder en la iniciativa privada hacia esa fecha. Con el fin de desarrollar una agenda de desarrollo a largo plazo, Ruanda se está concentrando en la reducción de la pobreza y el desarrollo económico en el medio plazo. *El consejo de desarrollo de Ruanda* es un centro de referencia para atraer la inversión extranjera directa, y aumentar el nivel de empleo en distintos sectores de la economía.

Como proyectos de transformación del país, esta posicionarse como un importante *hub regional* con costes más competitivos para la facilitación de servicios con alto valor añadido. Ello facilitara el acceso a compañías internacionales en sectores como la banca para establecer operaciones en Ruanda conjuntamente con la centralización de los mismos. El gobierno ha reducido sus tarifas arancelarias, a resultas de las distintas negociaciones con el bloque comercial de la *East African Community COMESA*.

Las exportaciones se han diversificado mucho en lo que va de siglo . Así en 2001 cuatro productos representaban el 80% del total : café, té negro y dos metales ya en 2008 estos productos suponían solo el 40%. Han aparecido otros metales, como el estaño y el wolframio que representan un 32% adicional. Hay destacar al igual que en Etiopia, la reforma del sector cafetero pues constituye un ejemplo de las políticas de procesamiento y transformación de los productos a la exportación y una buena muestra de una política agrícola incentivadora y menos controlada . En el caso del café el gobierno conjuntamente con el sector privado y algunos donantes internacionales han transformado el sector construyendo muchas estaciones de lavado de café, se han facilitado mejores relaciones internacionales con

clientes en un mejor régimen de transparencia, y se han creado cooperativas cafeteras e incentivos para mejorar la calidad del producto.

BOTSUANA

datos resumen..



Botsuana, cuyo nombre oficial es República de Botsuana, es un país soberano sin salida al mar del sur de África cuya forma de gobierno es la república parlamentaria. Población 2.220.000 (2014 World bank data.) Crecimiento anual 2014 : 4,4% GDP (current US\$) \$15.81 billion 2014 World bank data GNI per capita: \$ 7,880 (doing business data 2015)

Botswana Democratic Party President: Ian Khama

Con unas instituciones fuertes, una democracia floreciente, y una prudente gestión de sus ingresos por exportación de diamantes, este país en el interior de África ha tenido un crecimiento estable a lo largo de los años. Siendo uno de los países más pobres de África en los años 60, Botsuana con una correcta gestión de su minería y sus exportaciones ha pasado a ser un país de ingreso mediano (*Upper middle income country:World bank data*) con un PIB per cápita en 2010 superior en más de ocho veces al que tenía en 1971. Aunque todavía no han llegado a transformar su economía pues la misma depende en

gran medida de sus exportaciones de diamantes (60% del total de sus exportaciones) seguida de las de cobre, níquel, textiles y productos cárnicos.

La estabilidad política de este país, ha permitido cierta continuidad al gobierno actual para disponer de fuertes instituciones que permitan desarrollar políticas y programas de desarrollo tendentes recientemente, a adoptar ambiciosas iniciativas para la diversificación de su economía incluyendo el pulido de diamantes. La transformación de su economía, exige no solo una importante diversificación, sino además profundos acuerdos de participación con el sector privado. Los sectores que estimularían una mayor transformación serían en líneas generales: los servicios, manufacturación y el turismo. Botsuana precisa en definitiva, acelerar la transformación de su economía desde el sector primario hacia una economía más enfocada a la manufacturación de sus exportaciones y servicios, con el propósito de reducir su posible vulnerabilidad a los shocks del comercio de diamantes.

Conclusiones

Como he manifestado en otros documentos, las conclusiones para África son de todo menos evidentes y difíciles de mantener teniendo en cuenta el potencial y al mismo tiempo la dependencia de esta región de los mercados globales. África como dije, es una asignatura compleja aunque sea apasionante su estudio. Las herencias del pasado en algunos países, aun lastran un crecimiento que aunque real es frágil pues no genera suficiente puestos de trabajo en una población esencialmente joven, la más joven del total de las naciones. Ese crecimiento exige un mejor enfoque a futuro. Un número de países africanos sin embargo ha despegado con políticas más coherentes tendentes a una mayor liberalización de sus economías, con instituciones más sólidas y una mejor gobernanza.

Retos como diversificación de la economía, mayor proceso de manufacturación, participar más de las cadenas globales de valor, superar paulatinamente el déficit crónico de infraestructuras físicas, *principalmente en el sector energético* con una mayor dotación de financiación y más innovadora son los retos a los que África debe aspirar. Todo ello además, con el fin de amortiguar lo cíclico de los comportamientos económicos mundiales,

cuando los mismos vienen adversos. Es preciso darle alas y espacios a esa enorme población joven africana con un tremendo potencial y que reclama un mejor futuro y una mejor salida a sus aspiraciones. Pero es África por si misma quien debe contribuir a que ello suceda.

